

EJEMPLO DE UN PROYECTO DE I+D+i

PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA:

La empresa SVZ ubicada en el término municipal de Coslada está interesada en crear una planta de Tratamiento de Subproductos Animales no Destinados a Consumo Humano (SANDACH).

Dos líneas de producción

LINEA 1: Material de la Categoría I, todas las partes del cuerpo, pieles incluidas, de los animales siguientes (todos de razas porcinas):

- Animales sospechosos de estar infectados por una EET.
- Animales sacrificados en aplicación de medidas de erradicación de la EET.
- Material específico de riesgo.
- Cuerpos enteros de animales muertos que contengan material especificado de riesgo.

LINEA 2: Material de la Categoría 3 subproductos animales que correspondan a la siguiente descripción, o cualquier material que contenga, en nuestro caso, siempre de razas porcinas:

- Partes de animales sacrificados que se consideren aptos para el consumo humano, de conformidad con la normativa comunitaria, pero no se destinen a este fin por motivos comerciales.
- Partes de animales sacrificados que hayan sido rechazadas por no ser aptas para el consumo humano, pero que no presenten ningún signo de enfermedad transmisible a los seres humanos o animales.
- Pieles, pezuñas, etc de animales que sean sacrificados en un matadero tras haber sido sometidos a una inspección ante mortem, y que fuesen aptos para el consumo humano.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

- Convertirse en gestores de residuos de subproductos animales.
- Respeto al medio ambiente.
- Línea 1: Producción de biodiesel y combustible para cementeras (CATEGORÍA 1).
- Línea 2: Producción de harina para piensos animales domésticos y grasa para cosméticos (CATEGORÍA 3).
- Uso de la mejor tecnología disponible, generar productos de alta calidad y en su caso de gran poder calorífico y de combustión.

RESPONSABILIDADES

La organización debe designar un **Responsable de Proyecto**, que será el encargado de su coordinación, control y seguimiento y la presentación del plan de propuestas y explotación de resultados.

Asimismo debe designar el resto de responsabilidades implicadas en el proyectos, incluidas agentes externos que participen en el mismo.

Preferiblemente un equipo multidisciplinar, para que las decisiones tomadas a lo largo del proyecto considere todos los aspectos necesarios a los que puede afectar el proyecto: Técnicos, productivos, contables, medioambientales, etc.

NOMBRE	CARGO EN EL PROYECTO	TITULACIÓN
ANA GARCÍA	Responsable I+D+i	Ciencia y Tecnología de los Alimentos
MANUEL PÉREZ	Subdirector General	Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos
ALBERTO GÓMEZ	Jefe de Investigación	CC. Biológicas
MARÍA MARTÍNEZ	Responsable de Contabilidad	CC Económicas
LUIS SÁNCHEZ	Responsable de Calidad y M.A.	CC. Ambientales
CARLOS MATÍAS	Jefe de Producción	Ingeniero Tec. Industrial

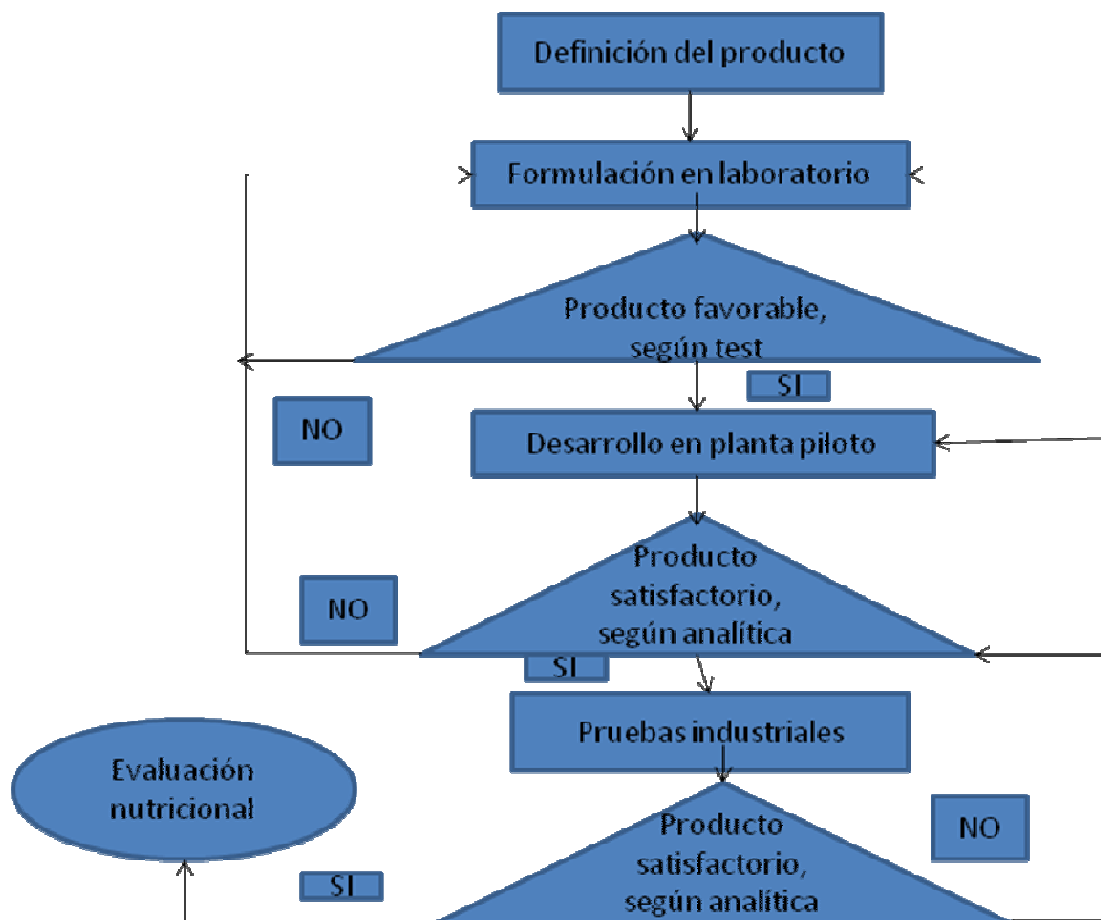
COLABORADORES EXTERNOS	FUNCIONES EN EL PROYECTO
INSTITUTO DE LA GRASA DE SEVILLA	Apoyo en el desarrollo e investigación
PIENSASA	Apoyo en el desarrollo e investigación
CONSTRUCTIC	Desarrollo de tecnologías y obra civil.
LABCONS	Apoyo en el desarrollo e investigación
MARKLIN	Apoyo en estudios de mercado y viabilidad

ÍNDICE DE LA MEMORIA DEL PROYECTO DE SVZ PARA LA PRODUCCIÓN DE BIODIESEL, HARINA DESTINADA A ALIMENTACIÓN DE ANIMALES DOMÉSTICOS, COMBUSTIBLE PARA CEMENTERAS Y GRASA PARA PRODUCTOS DOMÉSTICOS.

- 1 MEMORIA DEL PROYECTO
 - 1.1 DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA
 - 1.2 RESUMEN DEL PROYECTO
 - 1.3 OBJETIVOS DEL PROYECTO
 - 1.4 ESTRUCTURA GENERAL DE LOS TRABAJOS
 - 1.5 INNOVACIÓN Y NOVEDAD DEL PROYECTO
 - 1.5.1 DESCRIPCIÓN DEL ESTADO DEL ARTE
 - 1.5.2 LIMITACIONES TÉCNICAS DEL ESTADO ACTUAL
 - 1.5.3 AVANCES CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS
 - 1.6 PROTECCIÓN Y PROPIEDAD DE LOS RESULTADOS
 - 1.7 LEGISLACIÓN Y OTRAS REGULACIONES
- 2 PLANIFICACIÓN
 - 2.1 Planificación del proyecto y papel de las diferentes organizaciones participantes
 - 2.2 Planificación de las tareas y sus interacciones
 - 2.2.1 Duración- Fase I
 - 2.2.2 Duración- Fase II
 - 2.3 gestión del proyecto
- 3 DETALLE Y JUSTIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES QUE CONSTITUYEN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO Y ACTIVIDADES QUE CONSTITUYEN INNOVACIÓN.
- 4 PRESUPUESTO
 - 4.1 Recursos materiales necesarios del proyecto
 - 4.2 IDENTIFICACIÓN RECURSOS DEL PROYECTO

PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO SVZ. LINEA 2. ELABORACIÓN DE HARINA PARA PIENSOS DE ANIMALES DOMÉSTICOS.

- Planificación del proyecto y papel de las diferentes organizaciones participantes.
 - Funciones de los participantes internos.
 - Funciones de las partes externas implicadas.
 - Formación, experiencia y cualificación.
 - Vías de comunicación.
- Planificación de las tareas y sus interacciones.
 - Diagrama de interacción de los procesos.
 - Descripción de tareas, hitos y sus responsables.
 - Diagramas de gantt



FASE 1: DEFINICIÓN DE PRODUCTO

Responsables:

Objetivo:

Tareas:

Inspecciones:

Fecha de finalización:

Resultados:

Fase	Comienzo	Fin	Duración	2009	2010
Definición del producto	16-01-09	16-03-09	60 días		
Formulación en laboratorio	20-03-09	20-09-09	150 días		
Desarrollo en planta piloto	21-09-09	21-12-09	90 días		
Prueba pre-industrial	23-12-09	23-08-10	240 días		
Evaluación nutricional	25-08-10	25-10-09	60 días		

PRESUPUESTO

Es preciso identificar todos los recursos necesarios para desarrollar un proyecto de I+D+i y cuantificar el coste de los mismo.

- Se deben determinar qué recursos son precisos para el proyecto y cuando se debe disponer de ellos, programarlos junto con la planificación.
- Fuentes de financiación.
- Identificar los costes y distribución a lo largo del proyecto.
- Revisar un histórico de experiencias anteriores para valorar los costes.
- Los costes deben aparecer documentados y ser fácilmente trazables.

PRESUPUESTO DEL PERSONAL INTERNO

NOMBRE	PUESTO	FUNCIONES	HORAS	COSTE HORA	TOTAL
ANA GARCIA	Responsable de I+D+i	-Coordinación del Proyecto. - Seguimiento y control.	380	40,08	15230,4
ALBERTO GÓMEZ	Jefe de Investigación	- Vigilancia Tecnológica. - Realización de pruebas y ensayos...	215	65,20	14018
CARLOS MATÍAS	Jefe de Producción	- Puesta en marcha. - Coordinación de trabajo en planta....	175	36,28	6349

PRESUPUESTO DE COLABORACIONES EXTERNA

ENTIDAD	FUNCIONES	COSTE 2008	COSTE 2009	COSTE TOTAL
INSTITUTO SEVILLANO DE LA GRASA	APOYO EN EL DESARROLLO E INVESTIGACIÓN	34.231,00	11.212,00	45.443,00
PIENSASA	APOYO EN EL DESARROLLO E INVESTIGACIÓN	23.320,00	6.720,00	30.050,00

Para el cálculo total habría que valorar los recursos materiales necesarios para el proyecto, siempre que estén vinculados directamente a I+D+i.

SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL PROYECTO

FASE	TAREAS	RESPONSABLES	RECURSOS	INICIO	FIN	CONTROLES	RESULTADO